

四川省医院协会

四川省医院协会 关于开展《公立医院十四五发展战略 规划及案例解析》线上直播培训的通知

有关会员单位：

在健康中国、分级诊疗、医保控费、药耗比控制、人才竞争等新医改政策背景下，各类医院在面临重大发展机遇的同时，也面临重大挑战：竞争加剧、病人流失、管理粗放、人才滞后，以及收入增长受限等，急需从规模型发展向内涵型发展进行战略转型。面对即将到来的十四五时期，外部和内部压力加剧，医院如何突破，实现可持续发展？其中，战略规划是关键，只有全面把握了医院发展的大方向、总目标，才能使得医院在更长远的发展中立于不败之地。为此，我们决定通过网络开展《公立医院十四五发展战略规划及案例解析》线上直播培训。现将有关事项通知如下：

一、培训时间

2020年8月21日 19:00-21:00。

19:00-19:05 四川省医院协会领导致辞；

19:05-20:30 主题分享；

20:30-21:00 交流研讨。

二、培训方式

小鱼易联平台线上视频直播培训。

三、参会人员

二级及以上综合医院、专科医院、妇幼保健院、中医医院的院领导及院办、医务管理、科教管理、品牌营销、人力资源、绩效管理、运营管理等相关职能部门干部。

四、培训内容

见附件。

五、其他事项

1. 本次培训由四川省医院协会主办，九鼎医院管理顾问机构承办。

2. 本次会议不收取费用。

3. 参与方式：扫描下方二维码，备注“医院一姓名”，直播助手将会加您入本次直播的专属微信群。直播的所有相关信息将在微信群中发送。



附件：培训讲师及课程简介



附件:

讲师简介:

黄中

九鼎医院管理顾问机构总经理

医院经营管理网总裁

国内知名医院管理咨询专家

中华医学会特约讲师

武汉大学医院管理 EMBA 客座教授



首都医科大学附属北京世纪坛医院等全国 200 余所医院经营管理顾问,为北京市医管局、深圳市卫计局、中华医学会、四川省医院协会等机构以及全国千余家医院院长提供过医院经营管理培训,在国内首创“3M+3S 医院人本经营管理模式”和“医院 SEP 战略绩效管理模式”,在医院发展战略、专科规划、文化建设、人力资源与绩效管理、医患关系与服务流程、品牌营销以及医院投资并购等方面有丰富咨询运作经验。

课程大纲:

一、 战略管理的本质

二、 公立医院十四五发展战略背景分析

(一) 公立医院的外部发展环境分析

- 1、 医保政策分析
- 2、 药品耗材零差率政策分析
- 3、 分级诊疗与医联体政策分析

(二) 公立医院的内部发展条件分析

- 1、 医院财务与运营分析
- 2、 医院学科发展分析
- 3、 医院内部管理分析

三、 医院战略定位案例分析

（一）战略三角模型

- 1、市场细分与选择
- 2、竞争分析与对策
- 3、自身优势与资源整合

（二）不同类型医院的战略定位方向

- 1、城市综合三级医院案例分析
- 2、城市综合二级医院及职工医院案例分析
- 3、县级人民医院案例分析
- 4、中医院案例分析
- 5、妇幼保健院案例分析
- 6、专科医院案例分析

（三）医院战略定位五大决策

- 1、医院使命
- 2、医院愿景
- 3、医院核心价值观
- 4、医院发展定位
- 5、医院战略目标与步骤

四、 医院业绩增长途径

新形势下医院业绩增长十大途径分析

五、 医院学科建设规划

- （一）学科规划原则
- （二）学科规划 GE 矩阵评估
- （三）公立医院学科发展趋势

六、 医院职能战略

- （一）医院文化战略
- （二）医院人力资源战略
- （三）医院学科建设战略
- （四）医联体建设战略
- （五）智慧医疗战略

七、 医院战略实施

八、 中国公立医院未来发展总体趋势