

# 《中医医院发展战略与绩效管理》 直播课程开始报名了！

新医改，尤其是 DRGs 医保与分级诊疗政策等对中医医院行业的影响是什么？

中医行业的政策对中医医院发展的影响是什么？

面对愈来愈激烈的医疗行业的竞争，中医医院的竞争战略是什么？

中医医院未来的发展方向与定位是什么？

面对越来越复杂的政策与行业环境，中医医院的业绩增长途径是什么？

中医医院未来专科发展规划方向和特点是什么？

**如何系统建立适应外部环境，基于中医医院发展战略、学科发展以及业绩增长的绩效管理新模式，既能促进医院发展，又能提升员工满意度？**

九鼎医院管理顾问基于中医医院行业发展战略以及绩效管理咨询的丰富经验，特别推出具有实操价值的《中医医院发展战略与绩效管理》直播讲座，就以上问题与您一一探讨、交流。

## **直播主题：**

中医医院发展战略与绩效管理

## **直播时间：**

2020 年 10 月 30 日

19:00-20:30 主题分享

20:30-21:00 交流研讨

## **分享嘉宾：**

黄中

**九鼎医院管理顾问机构总经理**

**医院经营管理网总裁**

**国内知名医院管理咨询专家**

**中华医学会特约讲师**

**武汉大学医院管理 EMBA 客座教授**

首都医科大学附属北京世纪坛医院等全国 200 余所医院经营管理顾问，为北京市医管局、深圳市卫健委、中华医学会、四川省医院协会等机构以及全国千余家医院院长提供过医院经营管理培训，在国内首创“3M+3S 医院人本经营管理模式”和“医院 SEP 战略绩效管理模式”，在中医医院发展战略、专科规划、文化建设、人力资源与绩效管理等方面有丰富咨询运作经验，服务过的中医医院取得了良好的效果

### **交流嘉宾：**

刘一：九鼎医院管理顾问业务副总，原大型三甲医院院长助理，拥有 30 多年的医院经营管理与绩效管理实战经验

周琴芳：九鼎医院管理顾问绩效总监，全国数十家医院绩效管理顾问，对中医医院的绩效管理以及软件有深入研究

### **直播课程大纲：**

**前言：中医的价值**

#### **一、中医医院发展战略的背景分析**

##### **（一）中医医院的外部发展环境分析**

##### **1、医改政策的影响**

分析健康中国、分级诊疗、医保控费、药耗控制、人才竞争等新医改政策的影响，重点分析 DRGS 和分级诊疗对中医医院行业的影响及对策

## 2、中医医院行业政策的影响

重点分析《中医药发展战略规划纲要（2016—2030年）》、《中共中央 国务院关于促进中医药传承创新发展的意见》以及中医医院绩效考核等政策的影响

### （二）中医医院的内部发展条件分析

中医医院的优势分析

中医医院的劣势分析

## 二、中医医院的战略定位与案例解析

（一）中医医院战略定位与竞争模型

（二）中医医院战略定位案例解析

（三）中医医院战略定位的方向

## 三、中医医院的业绩增长途径研究

（一）中医医院业绩增长原理

（二）中医医院业绩提升的十大举措

## 四、中医医院的学科发展规划

（一）八家代表性中医医院学科发展特点分析

（二）中医医院学科发展规划方向

## 五、中医医院战略绩效管理创新

（一）中医医院绩效管理普遍存在的误区

（二）中医医院战略绩效管理的特点

（三）中医医院绩效管理 1+8 方案设计步骤

1、中医医院战略与基于预算的医院绩效目标设定

2、科室和岗位价值评价

3、定岗定编

4、科室绩效目标分解

5、设定各类人员的绩效考核模式

医生、护士、医技、窗口，以及行政后勤科室考核模式

6、制定各类岗位二级分配指导方案

7、制定医院核心人才绩效考核方案

8、确定医院绩效实施配套措施

（四）医院绩效管理软件

（五）中医院绩效管理案例解析

（六）绩效改革的基本逻辑与评价标准

（七）面向未来的中医院绩效改革创新

DRGs 背景下中医医院的绩效考核创新

结 语

**直播福利：**

- 1、本次直播建有专属微信群，各位同仁可以和专家在群内交流；
- 2、直播分享结束后，有 30 分钟的专题交流研讨时间，欢迎各位中医医院朋友带着战略和绩效管理的各种问题与各位专家在直播现场交流；
- 3、直播结束后将在直播微信群分享本次直播的课件；
- 4、针对有需求的朋友，会后还可免费安排与专家们一对一远程沟通；
- 5、针对有需要的朋友，主办方还可提供中医医院战略、绩效相关更详细的专业及案例资料；
- 6、本次直播非常适合各类中医医院组织集体收看，建议院长带队，分管院领导、医务、科教、医保、财务、绩效、运营等相关职能部门共同参加；
- 7、机会难得，也欢迎您转发、邀请其他中医医院朋友一起参加，共同探讨中医医院战略和绩效管理问题。

还等什么，赶快扫码报名吧！



扫描以上二维码(请备注医院名称)，添加工作人员微信，加入“中医医院直播交流微信群”，即可报名参与并收看直播活动。

新医改，尤其是DRGs医保与分级诊疗政策等对中医医院行业的影响是什么？

中医行业的政策对中医医院发展的影响是什么？

面对愈来愈激烈的医疗行业的竞争，中医医院的竞争战略是什么？

中医医院未来的发展方向与定位是什么？

面对越来越复杂的政策与行业环境，中医医院的业绩增长途径是什么？

中医医院未来专科发展规划方向和特点是什么？

**如何系统建立适应外部环境，基于中医医院发展战略、学科发展以及业绩增长的绩效管理新模式，既能促进医院发展，又能提升员工满意度？**

▶ 在线直播课程

# 中医医院 发展战略与绩效管理

2020年10月30日 19:00-21:00

分享嘉宾：黄中

九鼎医院管理顾问机构总经理

医院经营管理网总裁

国内知名医院管理咨询专家

中华医学会特约讲师

武汉大学医院管理EMBA客座教授



扫描二维码添加工作人员微信  
即可免费报名参与直播活动